



初冬书

晨雾是初冬最温柔的序幕。天未全亮时，它便从河湾里漫上来，沾湿草尖的霜，洒透篱笆的藤，连电线杆都裹上了层毛边的白。日头费了好大劲才钻出来，光线软得像浸了水的棉絮，斜斜铺在瓦檐上，把青灰的砖缝染成淡金的绒。

银杏是最急着交卷的画师。前一夜的风掠过林梢，抖落半树碎金，铺在青石板上，像谁把旧书的扉页撕了，随手撒作星子。叶尖还凝着霜，踩上去不脆，倒像踩着层薄冰的糖，咔嚓声闷在雾里，惊起几只灰雀，扑棱棱掠过枯荷的残梗——荷塘早褪了夏日的热闹，只剩几支枯茎栽在水

面，把天空的倒影戳出细碎的裂纹。灌木丛是沉默的大多数。女贞的叶子还绿着，却绿得发沉，像浸了茶的旧布；构树的果实裂开了，黑籽滚在褐叶间，倒成了蚂蚁的粮仓。唯有松针倔强，深绿的针簇攒成小塔，每根都托着颗晶莹的露，风过时，露珠坠下来，在枯草上砸出更小的圆，很快又被蒸发成若有似无的凉。

午后的阳光渐硬了些。墙角的野菊谢了，却留着褐色的花盆，像被揉皱的小太阳；石凳上的水痕干了，留下浅白的印子，倒比湿的时候更显干净。远处的山梁浮在雾里，只露出些模糊的轮廓，倒像

谁用泼墨在宣纸上随意扫了几笔。风里有股清苦的香，原是腊梅的枝杈醒了。虽未开花，骨朵儿已攒了满树，在叶底藏着，像颗颗裹了蜡的小珠子。它也许是在等更冷些的日子，等北风再紧些，等霜色再浓些，那时才肯把积蓄了一秋的雪，全酿进第一朵绽放的花苞里。

暮色来得静。归鸟的影子掠过屋檐，把最后一缕光拽进巷弄。银杏叶还在落，一片、两片，轻轻落在前日的叶上，像时光在写一封没有结尾的信。而大地早铺好了厚褥，等初雪来落款。

众信商砼公司 李娜娜

重阳未至，爱未迟



今天是 2025 年 11 月 5 日，姥爷离开的第十天。他安然停在 103 岁的人生刻度上，距离重阳只差两天。妈妈总喃喃：“要是再过一个重阳该多好。”可我们都明白，离别从来不分恰好的时辰，每个转身都藏着放不下的牵挂。

记忆里的姥爷，是个瘦瘦的小老头，清瘦寡言，眉目间总是温和。他爱养鸟，以前总骑着自行车出去遛鸟，后来年纪大，腿脚慢了，就提着鸟笼，拿着马扎，去小区外的路边坐着，静静看来往行人。不遛鸟的日子，他会坐在客厅沙发上，戴上老花镜，捧一本厚书慢慢读。他翻书极轻，像是怕惊扰了字里行间的安宁。这时她总在身旁看电视——姥爷背脊，从从不嫌吵。她裹着一双小脚，却有双灵巧的手，她做的虎头鞋，针脚细密的鞋面上，老虎眼睛亮晶晶的；打春时缝的小鸡，绒毛布裹着棉絮，憨态可掬，让我爱不释手。她一辈子闲不住，九十多岁了还提着布兜，拄着拐杖，把自己做的虎头鞋拿到路边卖，常说“动一动才舒坦”“闲着也是闲着，不如做点事”。最难忘她包的水饺，个个如小元宝，咬开是满溢的肉香，蒸腾的热气里裹着家的全部温暖。

我和弟弟在她姥爷身边长大，住一起的那些年，满是这样温暖的碎片。冬天炉火正旺，他们常给我们烤地瓜吃，甜香弥漫整个屋子。2023 年初她走了，101 岁的她，带走了沙发上那个笑眯眯等我回家的身影，也带走了虎头鞋的针脚、元宝水饺的香气。我怕睹物思人，近一两年去她爷家的脚步也变得迟疑。心底里总觉得，只要我不去，那个有她家的家就还在原地。如今想来，这未说破的缘由，成了最深切的遗憾。

今年 9 月底姥爷住院，我去看过几次，他大多时间睡着，一如既往地安静、省心——这辈子他从不愿给儿孙添麻烦，从不折腾小辈，连最后离开都选在早饭后，安详地像是去赴一个寻常的约定。姥爷走的前一晚，我整夜梦见从前和他们同往的时光。可他走后，再没人梦来。妈妈说，逝者不入亲人的梦，说明在那边过得很好，走时无憾。我愿意相信——此刻他定是找到了她，在某个温暖之处，重新过上了她做虎头鞋、他静静读书的小日子。就像从前某个寻常的午后，阳光正好，时光未老。

经营公司 董立萍

以理想为炬 照青春征途

青春的价值，在于立下坚定理想，更在于把个人融入国家与社会的发展中。百年前，中国深陷“千年未有之大变局”，山河破碎、百姓困苦。毛泽东与同学们没有只计较个人前途，不求安稳功名，而是将书桌与家国命运相连——手握书本，心系整个中国的苦难与希望。真正的青春离不开理想照耀，个人价值唯有在服务国家、贡献社会中才能充分体现。

如今，我们虽无需面对血火考验，却肩负着民族复兴的使命。这是一个充满机遇与挑战的时代，科技日新月异，竞争全球激荡，更加呼唤青年一代的担当与智慧。新时代青年当以先辈为镜，求知以夯实本领，立志以明确方向，爱国以铸就灵魂。唯有让理想深深扎根心底，将青春力量主动融入时代洪流，方能在实现个人价值的同时，推动社会进步，让青春绽放出更加持久而夺目的光彩，在历史的天空下留下我们这一代人无悔的奋斗足迹。

二公司 冯洁

二公司 彭婉茹

坚守投标初心 精进实干破局

当前，建筑行业建设环境仍在面临多重挑战，市场竞争日趋激烈，政策要求不断更新，项目技术标准持续提升，给投标工作带来了前所未有的压力与考验。然而，集团投标团队始终坚守“以质取胜、诚信履约”的初心使命，以“不懈怠、不松劲、不停步”的奋进姿态，在逆境中强内功，在实干中显担当，用专业与坚守保障每一项投标任务高质量完成。

“投标工作是公司拓展市场的‘敲门砖’，每一份标书都承载着企业的信誉与期望，容不得半点马虎。”这是投标团队牢记在心的话，更是我们始终践行的工作准则。面对建设环境的不确定性，我们没有陷入被动等待，而是主动将挑战转化为提升能力的契机，始终贯彻集团“强内功、

补短板、提效能”的理念。为精准把握最新政策法规与行业规范，团队建立了常态化学习机制，定期组织成员钻研招投标管理办法、工程造价标准、绿色建筑要求等专业资料，定期开展专题培训，拆解典型投标案例中的重难点；针对不同类型项目的技术特点，团队分组开展专项攻坚，深入研究施工工艺、造价核算、风险防控等关键环节，不断更新知识储备、提升专业素养，确保投标工作始终紧跟行业发展步伐。

在投标工作中，“精益求精、保质保量”是团队不变的追求。从项目信息获取、招标文件研读，到技术方案编制、商务报价核算，再到标书排版装订、最终递交，每个环节都凝聚着团队的心血与坚守。面对时间紧、任务重的项目，

团队成员常常加班加点逐字逐句审核标书内容，反复核对数据参数，细致排查潜在风险，确保技术方案科学可行、商务报价精准合理、“标书编制规范无误”。

“坚守初心不是一句口号，而是融入每一项工作、每一个细节的责任与担当。”正是这份对初心的坚守、对专业的追求，让我们在复杂多变的建设环境中始终保持奋进姿态。未来，团队将继续以“时时放心不下”的责任感、“事事落实到位”的执行力，持续强化学习提升、优化工作流程、严把质量关口，用更专业的能力、更务实的作风、更优质的标书，为集团市场拓展筑牢根基，在砥砺前行中书写投标工作的新篇章。

经营公司 刘志涛

特别的秋季

小雪节气过后，近几日天气阳光明媚，似乎在给我们留下难得的几日温暖，即将迎来真正寒冷的冬天。

小雪节气，作为冬季的第二个节气，标志着寒潮与冷空气活动日趋频繁。自然生态进入冬季休眠期，但花草树木仍展现出独

特的适应与美感。生园里的银杏叶全部变黄，随风飘落，好像一片金色的海洋。周末迎来无数临沂市民来拍照、打卡，在照片中留下最美好的时刻。

进入冬天，民间有“冬腊风腌，蓄以御冬”的习俗，北方家家户户开始腌制咸货，如香肠等，

为春节储备美食，并进补羊肉、萝卜等御寒保暖。

正如雪莱那句“冬天来了，春天还会远吗”。寒冷的冬天总会过去，很快我们会迎来温暖的春天。

项目管理公司 朱庆萍

致初临人间的你

我的小天使，当你带着一身柔软降临，世界忽然有了最温柔的模样。小小的拳头攥着懵懂，浅浅的呼吸裹着奶香，连啼哭都像世间最纯粹的旋律，撞进我心底最柔软角落。

感谢你选择我做妈妈，让我拥有了此生最珍贵的身份。看着

你的模样，感受你掌心温热的触感，所有的疲惫都化作满心欢喜。往后的日子，我想陪你每一次日出日落，教你认第一朵花、第一片云，听你喊出第一声“妈妈”。

愿你被岁月温柔以待，平安喜乐，顺遂无忧。不用成为完美的大人，只愿你保有心底的纯粹

与勇敢，去探索属于自己的精彩世界。妈妈会是你永远的港湾，用尽全力为你遮风挡雨，陪你走过漫长人生。

我的宝贝，谢谢你让我的生命圆满。往后余生，爱你是我最坚定的信仰，守护你是我最幸福的使命。

集团党委召开党员大会圆满完成换届选举工作

11月24日，中共临沂市政集团有限公司委员会党员大会在集团三楼多功能厅隆重召开。大会听取和审议了上届委员会的工作报告，选举产生了新一届中共临沂市政集团有限公司委员会委员、书记、副书记和纪律检查委员会委员、书记。市住建局党组成员、副局长、机关党委书记吴继兵出席大会并讲话。集团党委书记、董事长庞玉坤作工作报告。大会由上届委员会副书记沙攀峰主持。大会工作报告全面总结回顾了上届委员会近五年的各项工作，对今后的工作进行了展望。

五年来，在市住建局党组的坚强领导下，集团党委持续巩固拓展党的建设，为集团各项事业健康稳步发展提供了坚强政治保证，“十四五”期间多项工作实现新跨越。先后荣获全国文明城市、全国和谐劳动关系创建示范企业、全国厂务公开民主管理先进单位、国家级高新技术企业、全国工人先锋号、全国青年文明号等荣誉称号。下一步，集团党委将继续深入学习贯彻党的二十大及二十届历次全会精神，坚持党建引领，全力开拓市场，提升运营能力，强化品牌战略，坚持人才强企，

塑造企业文化，共同谱写市政事业新篇章，为百年市政基业长青的宏伟目标努力奋斗。大会以无记名投票方式，差额选举产生新一届中共临沂市政集团有限公司委员会委员。经投票，庞玉坤、陈洪涛、郭春强、刘金宝、刘彤、王勇、许金飞、王传坤、宿凤娟9名同志当选为新一届中共临沂市政集团有限公司委员会委员。庞玉坤同志当选为书记，陈洪涛同志当选为副书记。陈洪涛、马莉、王梅、徐金平、周静5名同志当选为新一届中共临沂市政集团有限公司纪律检查委员会

委员，陈洪涛同志当选为书记。吴继兵同志代表市住建局党组、机关党委向大会的胜利召开表示热烈祝贺。他充分肯定了集团在过去五年取得的成绩，希望新一届党委班子继续提高政治站位，在服务大局中扛牢使命，在改革创新中勇挑大梁，在凝聚合力中固本强基，持续推动党建业务深度融合，为我市经济社会发展作出新的更大贡献。在雄壮的《国际歌》中，大会圆满完成各项议程，胜利闭幕。

党群工作部



市住建局组织高品质住宅团购参观辰坤拾柒号院

11月7日上午，临沂市住房和城乡建设局组织开展高品质住宅项目团购参观活动。市住建局党组成员、市城乡建设服务中心主任熊珂安带队，实地考察了辰坤拾柒号院项目。临沂市政集团董事长庞玉坤陪同，辰坤置业公司经理杜广强作项目汇报。

在项目现场，熊珂安一行认

真听取了项目整体规划、产品特点与配套体系的专题汇报，并对辰坤拾柒号院在全龄化社区配套、绿色智慧住宅实践等方面取得的成果给予高度认可。作为临沂市政辰坤置业打造的“未来社区典范”项目，辰坤拾柒号院以“四大理念”为引领，围绕“八大革新”系统推进产品升级，从空间设计、

智能安防、生态节能到服务配套、全面构建高品质、前瞻性的居住解决方案，其创新理念与实践成效获得了参观团的一致好评。下一步，辰坤拾柒号院将严格遵循高品质建设标准，加快推进工程实施与细节落地，确保各项生活配套与智慧服务落到实处，持续提升项目的整体居住体验与

社区运营水准。

项目部全体人员将以此次参观指导为契机，进一步优化产品力与服务力，全力将辰坤拾柒号院打造为沂河滨水界面的城市新名片，为临沂高端生态住宅市场树立全新价值标杆。

辰坤置业



集团顺利通过 AAA 级企业信用等级评价复审

近日，集团在中国施工企业管理协会、中国市政工程协会分别组织的信用评价复审中，凭借卓越的诚信经营记录、稳健的财务表现、突出的创新创优能力以及良好的行业口碑，顺利通过“AAA级企业信用等级”复审。这是对集团综合实力与品牌公信

力的国家级权威认可。AAA级信用等级是企业信用评价的最高级别，代表企业具有最强的履约能力和信用风险防范水平。评审过程涵盖企业素质、经营能力、财务指标、管理水准、社会信誉等多个维度，标准严苛、程序规范。集团能够连续多年保

持该评级，充分体现了在规范治理、合规运营与可持续发展方面的扎实根基。此次顺利通过复审，不仅有助于集团在市场竞争中进一步提升品牌形象、增强核心竞争力，也为企业在投融资、市场开拓和项目合作中奠定了更为坚实的信

用基础。面向未来，集团将持续践行“创造精品、服务社会”的核心价值观，不断夯实管理基础，推动高质量发展，以更高的标准履行企业社会责任，为行业健康发展贡献力量。

经营公司

G327 连固线兰山费县段养护修复工程 主线正式通车

11月1日，G327连固线兰山费县段养护修复工程主线正式通车。

该工程呈东西走向，位于兰山区与费县境内，分为东、西两段，全长12.7千米。本项目共设置两个施工标段，一般路段路面宽度为23-26米，为双向两车道；大

街路段路面宽度为22-26米，为双向四车道。桥涵设计荷载保持原设计标准。本次工程为修复养护工程，为一级公路工程。

自工程开工起，项目便迅速进入全力冲刺阶段，掀起了一场争夺秒抢工期的热潮。项目人员从酷热难耐的盛夏坚守至寒霜初

降的时节，历经110天的艰苦奋战，项目团队成功完成全线27.4万平方米的沥青摊铺工作，实现了主线的正式通车。后续将对平面交叉口及支九路路口进行摊铺。

路面公司



烟台扬州大街跨白银河桥项目 全力冲刺收尾阶段

近期，烟台扬州大街跨白银河桥项目紧紧围绕节点计划展开突击，不断强化现场管控、压实责任措施，建设稳步、有序、加速推进。

截至目前，桥上护栏施工全部完成，桥下挡墙全部完成，河底铺砌完成量已超过80%。另外，桥台溜坡和锥坡施工也已完成过半。项目部持续优化施工组织，各个分项工程有序衔接、稳步推进，为项目全面冲刺奠定了坚实基础。

进入收尾阶段后，项目部不断优化施工计划，对剩余施工内容进行了周密安排。据悉，剩余的20%河底铺砌和另一半溜坡锥坡施工，正在紧锣密鼓推进。同时，项目部进一步加强现场资源调配管理，对于伸缩缝、道路标线施工等附属工程已提前完成准备工作。下一步，项目部将严格落实质量安全要求，全力推进各项收尾任务。

另悉，项目部计划下个月月上旬完成桥梁全部工程内容，并于

12月中旬向建设单位申请验收。按当前推进速度，项目整体建设将有有望较合同工期提前一个月顺利完成，在烟台市场展现公司推进项目建设的综合实力。

该项目建成后，将进一步完善周边区域路网结构，显著缓解道路通行压力，提升整体交通运行效率，对提升城市功能品质、促进区域协调发展具有重要意义。

三公司

陷泥河片区内涝治理工程（三标段） 顺利通过竣工验收

11月24日，由六公司承建的陷泥河片区内涝治理工程（三标段）圆满通过竣工验收。验收会议由临沂市市政管理服务中心牵头组织，市城建办、市安质中心等相关负责同志参加验收会议，集团副总经理王传坤，总工程师白俊胜带队参加验收评审。

作为片区内涝治理的核心枢纽工程，本项目总投资约1.03亿元，核心建设内容为一座容积

达3万立方米的地下调蓄池（位于陷泥河河道下方），同步配套实施调蓄池主体施工、设备安装、河道改迁、道路恢复、电力管廊铺设、排水系统升级及景观绿化提升等多项工程，形成“蓄排结合、系统治理”的内涝防控体系。

项目于2024年10月正式开工，2025年11月提前竣工。建设期间，项目团队直面环保管控点管控、冬期严寒施工、超危大深基坑开挖等多重挑战，通过科

学制定施工方案、优化资源配置、创新施工工艺，在保障工程质量与安全的前提下，高效推进项目建设，其攻坚克难的精神与优异的建设成效获得了各级主管部门及验收组的高度认可。

项目建成投用后，有效缓解陷泥河片区内涝压力，同时提升老城区环境质量，为市民营造更安全舒适的生活环境。

六公司



佛山水库桥工程全力打通 关键节点

佛山水库桥工程项目进入工期挑战冲刺阶段，项目部以穿插作业为核心指导思想，科学统筹施工力量，精准调配各类资源，全力推动工程建设按计划稳步推进。目前，项目各项大桥高效衔接，墩柱、盖梁工程已全面进入冲刺攻坚收尾阶段，为后续箱梁架设施工奠定筑牢坚实基础。

自工程开工以来，当地降雨频繁，持续恶劣天气给现场施工带来诸多困扰，不仅影响作业效率，也对施工安全提出更高要求。面对挑战，项目部积极创新施工组织模式，全面推行“工序穿插干”作业方式，推动各工序实现无缝衔接、平行推进，有效提升了整体施工效率。

截至目前，佛山水库桥工程桩基完成100%，墩柱施工已完成66%，盖梁施工完成44%，箱梁预制完成进度达10%。项目部将继续保持攻坚态势，力争在最短时间内完成剩余箱梁施工，为后续箱梁架设工作扫清障碍。

下一步，项目部将进一步优化施工方案，强化现场管理，在抢抓工期的同时严守质量安全底线，全力以赴推动项目早日建成通车。

六公司

枋河城区段防洪提升工程 正式开工

我公司承建施工枋河城区段防洪提升工程，经各参建方前期充分沟通协调与通力协作于11月29日正式开工建设。

本工程位于山东省临沂市兰山区，工程北起西安路枋河大桥，南至蒙山大道枋河大桥，工程建设内容主要为三座大桥范围内的堤防提升、匝道防洪封闭、护岸、行洪断面补偿、防汛预警监测点等工程。工程通过堤防加固、河道疏浚、生态护岸建设等综合举措，将补齐水利基础设施短板，大幅提升流域防洪排涝能力，为沿线生命财产安全筑起“铜墙铁壁”。

截至目前，武汉路枋河桥匝道防洪封闭工程已顺利完成围挡封闭与交通导流工作，金雀山路沂河桥东岸挑流半岛挖除及护岸施工正有序推进。下一步，项目部将严格落实前期组织策划方案，加大人工、机械投入力度，在严守施工质量与安全底线的前提下，稳步推进护岸砌筑、行洪断面补偿等关键工程施工。项目部将抢抓当前施工黄金期，以严谨规范的管理标准压实主体责任，保质保量高效推进工程建设，确保圆满完成各项建设任务。

七公司

白沙埠街道生活污水治理 项目完成进度已逾九成

截至目前，沂河新区白沙埠街道农村生活污水治理项目已完成总工程量的90%，开始全面冲刺收官。项目部正在积极加快推进剩余任务。

目前，治理项目所涉及的六个村庄的施工已全部展开。前期，由于各村庄工作面提供程度不同，项目部科学编排施工顺序，优先在条件成熟的刘家湖村、新河村、东安静村、中安静村和诸葛城五个村庄组织施工，推动整体工程量快速形成。其中，刘家湖村已完成开挖、垫层及排水沟砌筑4200米，新建灰氧池1座；新河村完成开挖、垫层及排水沟砌筑2575米，盖板完成1875米，新建灰氧池1座；东安静村完成开挖、垫层及排水沟砌筑2441米，盖板完成1541米，新建灰氧池1座；中安静村完成开挖、垫层及排水沟砌筑1810米，盖板完成1410米；诸葛城完成开挖、垫层及砌筑排水沟600米，清淤完成3500米，盖板完成3500米，新建灰氧池1座。

随着前期五个村庄施工取得明显成效，项目部同步加快西安静村施工组织。近日，作为本次治理任务的最后一处施工点，西安静村正式展开建设，目前已完成1座灰氧池施工，整体工作正按计划稳步推进。至此，项目全线施工全面铺开，整体工作进入最后冲刺阶段，项目整体推进态势良好。

下一步，项目部将继续保持快速推进的节奏，奋力冲刺项目建设尾声，确保高质量完成全部施工任务，向建设单位和当地群众交上一份满意答卷。

三公司



创造精品 服务社会



编者按：“十佳员工”这一荣誉称号，它不仅是一份荣耀的象征，也是企业文化精神的集中展现。每一位获此殊荣的员工都身负典范的使命，他们用实际行动诠释责任、奉献、创新和团队精神，激励每一位家人在各自的岗位上持续追求卓越。

临沂市政报逐一介绍这些表现突出的员工。希望这些分享能够激发我们每个人内心的力量，激励大家以更加积极的态度面对工作中的挑战。

临沂市政报逐一介绍这些表现突出的员工。希望这些分享能够激发我们每个人内心的力量，激励大家以更加积极的态度面对工作中的挑战。



2024年度十佳员工 王国强（七公司）

颁奖词：他从施工一线到经营前沿，八载春秋扎根工程热土，枋河桥畔寒夜坚守，绍兴保税区内日攻坚，转型经营战场，他勇拓外埠市场，以智慧突破信用壁垒，用实干书写经营传奇，他将继续以初心为帆，为集团发展注入强劲动能。

获奖感言：非常感谢集团给予的这份荣誉，这既是对我个人工作的肯定，更是对我们整个经营团队的认可。从一线施工到市场营销，我的每一步成长都离不开集团的培养和同事们的支持。未来我将继续秉持初心、砥砺前行，为集团的发展贡献自己的全部力量！

在市政集团的广阔舞台上，无数员工以汗水浇灌收获，以实干笃定前行，王国强便是其中一位杰出的代表。自2018年迈出山东交通学院校门，将青春投身于波澜壮阔的工程建设事业以来，他始终秉持“干一行、爱一行、精一行”的信念，在平凡的岗位上创造了不平凡的业绩，用行动深刻诠释了新时代市政人的责任、担当与创新精神。

天道酬勤，努力必有收获 ——集团2024年十佳员工王国强成长侧记



扎根一线，淬炼真金：

在实践熔炉中锤炼过硬本领

2018年7月，怀揣着对土木工程专业的执着与对建设事业的热爱，王国强加入了市政集团这个大家庭。他没有好高骛远，而是毅然从最基础的施工员岗位起步，将施工现场视为汲取知识、增长才干的沃土。他深知“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”的道理，决心在一线的摸爬滚打中，将大学所学的理论知识与复杂的工程实践深度融合。

他的首个“战场”是关乎城市环境与民生的黑臭水体整治工程。在枋河支流、南溪河等项目的工地上，从最基础的测量、放线开始，他一丝不苟，对每个数据、每道工序都力求精准。为了确保南涑河东岸雨水管道能在年底前实现贯通，他日夜坚守，协调资源，解决现场突发问题。寒风凛冽中，他奔波于泥泞的工地，严格把控施工质量与进度。不仅如此，他充分利用业余时间，主动学习施工资料的业内整理规范，独立完成了该段雨水管道全部资料的编制与归档，展现了超越岗位要求的责任心与学习能力。这段经历，不仅让他熟练掌握了市政管线性工程的流程与要点，更培养了他严谨细致的工作作风。

随后，在蒙山大道枋河桥及两岸立交改造这一大型复杂工程中，他的角色转向了承台、墩柱、箱梁等关键结构物的施工管理。他深刻理解这些结构物是工程的“骨骼”，其质量与精度具有不可逆的特性，直接关系到整体工程的安全与寿命。因此，他对每一个结构物的定位、标高都进行了反复复核与核对，容不得半点

偏差。无数个寒冷的深夜，当人们已进入梦乡，他依然坚守在混凝土浇筑现场，亲自督促、反复检查模板加固、混凝土配合比、振捣质量等关键环节，确保每一次浇筑都“万无一失”。

角色的转换总能激发他更大的潜能。在武汉路枋河桥工程项目中，他临危受命，担任项目预算员。这对于一直从事现场技术管理的他来说，是一个全新的领域。面对陌生的定额、清单、计价规则，他没有退缩，而是以“归零”心态，从最基础的知识学起，虚心向老同志请教，刻苦钻研预算软件。在现场收方计量时，他为了维护项目的合理利益，与甲方、审计、监理等单位据理力争，展现出过硬的专业知识和谈判技巧。项目的产值上报、劳务合同审核、工程变更、各类报表统计等工作，在他手中变得井井有条，均能高质量完成。同时，他还肩负起此前参与的枋河支流黑臭水整治工程及北京东路改造工程项目的结算重任，通过细致扎实的工作，最终核增金额达到预期目标，为集团创造了显著的经济效益。

真正的独当一面出现在绍兴综合保税区（二期）市政基础设施工程Ⅲ标段。此时，他被委以项目经理的重任。这是公司打入浙江市场的“敲门砖”，战略意义重大。首次独立负责项目全面管理，他感到了沉甸甸的压力，但更多的是迎难而上的决心。他迅速转换角色，严格按照集团项目管理办法，系统性地抓质量、保安全、促进度、控成本、管好农民工工资发放。该项目作为保税区重点工程，工期异常紧张，业主明确要求100天内必须完工

以迎接海关验收。施工期间，又恰逢梅雨季节与高温酷暑交替，挑战空前。他科学组织，与合作方共同倒排工期，制定详尽的施工计划；他时刻关注天气变化，灵活调整施工方案，见缝插针地安排作业；他深入一线，与工人们并肩作战，及时解决技术难题，做好后勤保障。最终，工程得以顺利完工并达到验收标准。

转战经营，开拓疆土：

在市场浪潮中搏击成长

基于在一线积累的丰富经验和展现出的综合能力，2021年4月，王国强调入经营科工作。从“后方”建设者转变为市场前沿的“开拓者”。他清醒地认识到，经营工作与施工管理截然不同，是全新的挑战。他再次拿出“空杯”心态，从最基础的了解集团业绩、资质、人员、奖项等信息做起，从学习编制资格预审文件和技术建议书起步。他虚心向身边的领导、同事请教，时刻对标先进，查找自身差距，弥补短板。通过不懈努力，他的标书制作水平日益精进，对外埠市场备案流程和各地公共资源交易系统的操作维护也愈发熟练，并能将掌握的技能融会贯通，综合业务能力迅速提升。

为开拓外埠市场，2022年，他奉命前往福建驻点办公。在陌生的环境中，他仅用一个月时间，就高效完成了在福建多个地市级公共资源交易中心的备案工作，为集团在闽常态化投标打开了局面。2023年，面对浙江市场因信用分壁垒难以突破的困境，他协助分公司经营科长，深入研究当地信用评价体系的政策标准和评分细

则。他多方搜集信息，想方设法挖掘加分项，精心整理申报材料。经过持续不懈的努力，集团在浙江区域的信用分在一年内实现了从85分到110分的飞跃，并在部分地市级获评信用A级，彻底打破了市场准入障碍，为全面开拓浙江市场奠定了坚实基础。辛勤耕耘终获硕果在2024年度，王国强全身心投入，参与了多达124个项目的投标工作，先后成功中标任泽区农村生活污水管网一期项目施工四标段、绍兴综合保税区（二期）市政基础设施工程Ⅲ标段、鄞州区返乡创业产业园配套污水处理站建设工程施工运营一体化项目、邯郸市东湖新城雨污管网基础设施建设项目南环路东延I期工程、平乡县主城区合流管网改造及城市内涝治理项目施工（一标段）等一系列项目，外埠市场中标总额高达8.15亿元。



坚定目标，擘画未来：
在时代变局中砥砺前行

当前，宏观经济环境复杂严峻，工程建设投标市场的竞争已呈白热化。大型国有企业凭借其综合优势，在高端市场占据主导地位；建筑市场形态不断演变，竞争对手持续增长，市场竞争格局日趋复杂多元。王国强深刻认识到，作为经营人员，唯有保持持续学习和探索的精神，不断适应市场规则的变化，才能在没有任何硝烟的战争中立于不败之地。面对未来，他目标清晰，信念坚定。他表示，将一如既往地积极响应集团公司的整体经营战略，将集团利益置于首位，严格把控经营风险，有理有据地规划下一步的工作方向，持续深耕已打开局面的优质区域，在巩固现有市场的同时，积极寻求与当地有实力、讲信誉的优秀合作伙伴建立战略联盟，通过扩大在聚焦区域的投标覆盖频次，形成规模效应，从而提升中标概率。

他始终坚信，无论岗位如何变化，对于公司的制度、管理和工作安排，都必须保持高度的执行力和敬畏心，绝不能有丝毫松懈。面对新的工作形势与挑战，必须保持思路清晰，不断强化自身的责任意识，反对任何形式的“糊弄”与敷衍，时刻以团队利益为重，乐于付出，懂得变通，坚决维护集体的荣誉与利益。

展望前路，征程壮阔。王国强，这位市政集团优秀员工的缩影，将继续秉持初心、砥砺前行。他将以更加饱满的热情和更加坚定的信念，积极投身于集团的市场经营工作，为赢得更多优质项目和市场份额而不懈奋斗。他深信，在集团的正确领导下，在每一位“市政家人”的同心协力下，市政集团必将能够穿越周期，迎接更加辉煌灿烂的明天。

展望前路，征程壮阔。王国强，这位市政集团优秀员工的缩影，将继续秉持初心、砥砺前行。他将以更加饱满的热情和更加坚定的信念，积极投身于集团的市场经营工作，为赢得更多优质项目和市场份额而不懈奋斗。他深信，在集团的正确领导下，在每一位“市政家人”的同心协力下，市政集团必将能够穿越周期，迎接更加辉煌灿烂的明天。

